

NEPODBÍZET SE za každou cenu

Podstatným způsobem se zvýšil tlak na realizaci staveb v krátkých termínech, říká majitel stavební společnosti Kališ a Krátkoruký, Aleš Krátkoruký, a dodává: Nutno ale podotknout, že někdy až na úkor kvality, protože lhůty některých stavebních úkonů se zkracují až na samu hranici předepsaných technologických postupů.

● **Jaké jsou z vašeho pohledu nejpodstatnější změny, ke kterým v průběhu posledních 20 let, co existuje i vaše společnost, ve stavebnictví došlo?**

Zásadní změny se udály zejména v možnostech nabídky a výběru nových kvalitních materiálů a produktů, a také v samotné přípravě projektové dokumentace staveb, kterou si investoři většinou velmi zjednodušují (projekty bývají zpracované pouze ve stupni pro stavební povolení), což s sebou přináší nutnost dalšího projektování v průběhu vlastní realizace a pak skutečnost, že cenu předem nelze úplně přesně spočítat.

V otázce personalistiky odcházejí staří pracovníci dělnických profesí do penze a noví pracovníci se řemeslu neučí, proto jsou nahrazováni zahraničními pracovníky, pochopitelně různé odbornosti.

● **Za celou dobu trvání společnosti jste se nespécializovali. Necítíte to jako chybu?**

Každě zakázce, ale vybíráme si. Nechceme stavět za každou cenu, a proto nás některé zakázky v podstatě nezajímají. Pracujeme a chceme i nadále pracovat v určitém segmentu a objemu zakázek, který dokážeme zrealizovat kvalitně a v požadovaných termínech. Odborně je naše společnost schopna zajistit jak stavby bytové a občanské, tak i historické. O tom, že je námi zvolená cesta správná, nás přesvědčují bývalí investoři, kteří se k nám vracejí, nebo nás dále doporučují.

● **Říkáte, že si zakázky vybíráte. Dáváte přednost spíše těm z veřejného nebo soukromého sektoru?**

Každá zakázka, kterou se snažíme získat, je pro nás zajímavá a je v podstatě jedno, jestli je investorem stát nebo soukromá osoba. Velkou roli při rozhodování o zajímavosti zakázky hraje čas, resp. rychlost realizace na straně jedné a v případě investorů staveb většího rozsahu (velké rodinné vily, bytové domy apod.) i konečný vzhled stavby a možnost naší další prezentace na straně druhé. V neposlední řadě z hlediska našeho rozhodování o zakázce je třeba zmínit i navržený způsob financování a přístup investora.

● **Krise ve stavebnictví postihla prakticky všechny, je to i případ vaší společnosti?**

Jak jsem již řekl, někteří investoři nebo projektanti nás na základě předchozí spolupráce znovu oslovují, daří se nám obstat i ve veřejných zakázkách a tyto skutečnosti k nám přivádějí další investory. Snažíme se však nepodbízet cenou, ale prosazujeme spíše serióznost společnosti, garanci záruk a kvalitu práce naší i subdodavatelů. Nehrneme se proto do zakázek, kde víme, že nejsme schopni konkurovat cenou a tu záměrně nesnižujeme, protože spolu s cenou bychom museli slevit i na kvalitě.

Důkazem, že jdeme správným směrem, je dvacetiletá historie a serióznost společnosti, kdy se neschováváme za jiné vlastníky. Proto jsou v názvu firmy uvedena naše jména. Chceme to být pořád

my – společnost Kališ a Krátkoruký, tak jak je tomu od počátku, s průhledným hospodařením a vysokou kvalitou provedených zakázek.

● **Začátek roku je časem vizí – co od nového roku očekáváte?**

Prognózy nevypadají pro stavebnictví optimisticky. Pokud stát nebude podporovat další vývoj stavebního průmyslu, a to jak individuální – úvěry, hypotéky, tak i komunální – opravy státního majetku, rozvoj dopravní infrastruktury apod., budou mít stavební společnosti značné ekonomické problémy, které se projeví v propouštění, snížení výkonů firem a jistě i zánikem některých z nich, a to zejména těch, které půjdou cestou snížení cen, s myšlenkou překlenutí kritického období s tím, že později bude lépe, až pod výrobní náklady, a vytvoří tak čistou ztrátu.

● **Zažili jste krize ve stavebnictví podobné těm současným už v minulosti?**

Krise ve stavebnictví kopíruje krizi v celé společnosti. A protože tak velká krize za 20 let existence naší společnosti dosud v ČR a Evropě nebyla, není možné zmínit žádné porovnání s předešlými roky. Najít východisko z této situace se snažíme i přes nás Svaz podnikatelů ve stavebnictví, jehož jsme zakládajícím členem a kde se pokoušíme najít společné řešení v rámci celé ČR.

● **Firmy se pod tlakem krize mění, je to i váš případ?**

Stávající situace ve stavebnictví donutila i nás přehodnotit některé zaběhnuté procesy, které se několik let odkládaly jako „nepodstatné“ a to zejména z hlediska nastavení co největší efektivity procesů. Nikoliv však na úkor kvality provedené práce, která vždycky byla, je a bude i nadále naší doménou. V tuto chvíli proto můžeme zhodnotit provedené změny jako efektivní a konstatovat, že z tohoto pohledu „krize“ pro nás byla vlastně přínosem.

V souvislosti s provedenými změnami jsme také prošli kompletní proměnou našeho vizuálního stylu. Vytvořili jsme nové logo a web s cílem sjednocení vizuálního stylu a prezentace společnosti na veřejnosti. Musíme přiznat, že otázky týkající se marketingu jsme po dlouhá léta zanedbávali, což se v loňském roce povedlo překonat a s výsledkem jsme velmi spokojeni. Z hlediska marketingu chystáme i další novinky, ať už ve způsobu prezentace společnosti, tak v komunikaci směrem k investorům. Nový vizuální styl jsme si nadělili k 20. výročí založení společnosti a bude také u příležitosti oslav oficiálně představen. ×

Jiří Kučera



ALEŠ KRÁTKORUKÝ (55)

Střední průmyslovou školu stavební, obor pozemní stavby, absolvoval v roce 1973. Až do roku 1990 působil v řadě funkcí v Pozemních stavbách Praha [název podniku se v průběhu let měnil]. V roce 1990 se stal spoluzakladatelem stavební společnosti Kališ a Krátkoruký, s.r.o., kde pracuje ve funkci vedoucího výroby, společníka a jednatele. Od roku 1995 je autorizovaným stavitelem v oboru pozemní stavby a členem představenstva SPS v ČR.